# Relatório de Gestão

31 Dezembro de **2025**

**CENTRO DE APOIO A IDOSOS DE FERRAGUDO**

Elaborado por **Aliconfis – Contabilidade e Fiscalidade Lda**

## ÍNDICE

ÍNDICE....2
Apresentação....2
Introdução....2
Enquadramento macroeconómico....3
Desempenho económico....3
Desempenho financeiro....4
A evolução da gestão nos diferentes sectores em que a sociedade exerceu a sua atividade....4
Investimentos....4
Factos relevantes ocorridos após o termo do período....4
Evolução previsível da atividade....4
Proposta de aplicação de resultados....4
Agradecimentos....5

## Apresentação

**De acordo com os** Artigos 65º e 66º do Código das Sociedades Comerciais, vem a gerência da sociedade por quotas CENTRO DE APOIO A IDOSOS DE FERRAGUDO submeter à aprovação da Assembleia Geral o Relatório da Gestão, bem como as Contas do Exercício de 2025 e demais documentos de prestação de contas

## Introdução

**"O objetivo das** demonstrações financeiras é o de proporcionar informação fiável acerca da posição e do desempenho financeiro de uma determinada entidade que seja útil nas recetivas tomadas de decisões económicas, permitindo simultaneamente mostrar os resultados da gestão e dos recursos que lhe foram confiados e colocados à disposição.
Para satisfazer estes objetivos, as demonstrações financeiras proporcionam informação acerca dos ativos, passivos, capital próprio, outras alterações do capital próprio, rendimentos e gastos.
Estas informações contidas em mapas como o balanço, as demonstrações de resultados líquidos, juntamente com a informação contida no Anexo às demonstrações financeiras, ajudam a interpretar essas mesmas demonstrações financeiras e a prever evoluções futuras do desenvolvimento da entidade."
A relevância tem a ver com a capacidade de informação em influenciar as decisões dos seus utilizadores, ajudando-os a avaliar os acontecimentos passados, presentes e futuros ou a confirmar ou a corrigir as suas avaliações passadas. A objetividade e rapidez da informação constituem os elementos fundamentais para a sua relevância.

## Enquadramento macroeconómico

**"O enquadramento macroeconómico** em Portugal em 2025 continua a ser influenciado por diversos fatores de natureza económica, social e geopolítica, tanto a nível nacional como internacional. Após um período marcado por instabilidade e desafios económicos, verificaram-se sinais de relativa estabilização, ainda que persistam algumas incertezas que condicionam a evolução da economia.
Durante o ano de 2025, a economia portuguesa registou uma desaceleração do crescimento económico, acompanhada por uma trajetória de redução da dívida pública. No contexto internacional, os conflitos na Ucrânia e no Médio Oriente continuaram a marcar a atualidade, contribuindo para um ambiente global de alguma instabilidade. Em paralelo, registaram-se também tensões sociais em setores estruturantes, como a saúde e a educação, refletindo desafios ao nível das políticas públicas e da organização dos serviços."
No que respeita ao mercado de trabalho, os indicadores mantiveram-se globalmente positivos, com níveis de desemprego reduzidos e um aumento do emprego para valores historicamente elevados. Esta realidade sugere uma situação próxima de desemprego estrutural, tendência que se prevê que possa manter-se ao longo de 2026.

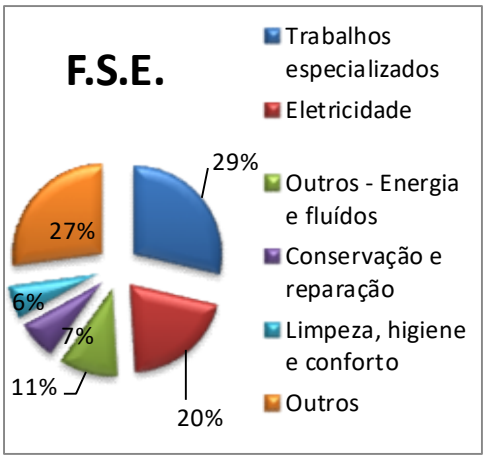
Considerando que o mercado de trabalho reflete de forma dinâmica as transformações económicas e sociais, observa-se igualmente uma crescente atenção a temas como a diversidade, a inclusão e o impacto da evolução tecnológica nas formas de trabalho. Estes fatores colocam novos desafios às organizações, incluindo às instituições do setor social, exigindo maior capacidade de adaptação às mudanças do contexto económico e social.
"Para as instituições de solidariedade social, este enquadramento implica a necessidade de reforçar estratégias de gestão sustentáveis, valorizando o investimento no capital humano, a capacidade de resposta às necessidades da população e a adaptação a um ambiente em constante transformação.
Assim, a flexibilidade, a resiliência organizacional e a eficiência na gestão dos recursos assumem-se como elementos fundamentais para garantir a continuidade e a qualidade das respostas sociais prestadas"

## Desempenho económico

**O Resultado Líquido teve** uma evolução positiva muito significativa, devido à melhoria da performance operacional que atingiu valores bem superiores aos registados no ano anterior.

Quanto aos custos de fornecimentos e serviços externos, os mais significativos foram os seguintes:

| FSE | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Trabalhos especializados | 65 563,66 | 20 557,96 |
| Eletricidade | 46 628,29 | 42 715,03 |
| Outros - Energia e fluídos | 24 370,48 | 0,00 |
| Conservação e reparação | 16 446,10 | 23 284,92 |
| Limpeza, higiene e conforto | 13 670,68 | 1 179,50 |




No que se refere ao pessoal ao serviço, em 2025 a empresa teve a média de 64 postos de trabalho contra os 60 do período anterior.
Os gastos com pessoal passaram de 1047.760,74 € em 2024, para 1158.922,29 € em 2025, donde resulta um aumento de 10,6%.

## Desempenho financeiro

| Rácios | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Liquidez geral (Ativo Corrente/Passivo Corrente) | 179,6% | 216,3% |
| Rendibilidade dos Capitais Próprios (Resultado Liquido / Capitais Próprios) | 0,9% | -0,7% |
| Rentabilidade Operacional do Ativo (Resultado Líquido/Ativo Liquido) | 0,6% | -0,5% |
| Autonomia Financeira (Capitais Próprios/Ativo Líquido) | 69,8% | 67,5% |
| EBITDA em percentagem do volume de negócios (%) | 20,5% | 8,5% |

**No período em análise**, verifica-se uma diminuição da Liquidez Geral, embora ainda com uma margem considerada tecnicamente bastante confortável.

**A Autonomia Financeira apresenta** uma melhoria em relação ao período anterior , passando para uma autonomia considerada tecnicamente bastante confortável.

## A evolução da gestão **nos diferentes sectores em que a sociedade exerceu a sua atividade**

## Investimentos

Ativos fixos tangíveis
**O investimento realizado em** Ativos Fixos Tangíveis foi de 81.852,15 €.
Os Ativos Fixos Tangíveis Líquidos sofreram um decréscimo de 84.145,77 €, derivado das suas depreciações.

**Ativos Intangíveis**
A sociedade não efetuou, em 2025, qualquer investimento em Ativos Intangíveis.

## Factos relevantes ocorridos após **o termo do período**

**Desde a data do** termo do exercício até ao momento não ocorreram quaisquer factos relevantes que de qualquer forma influam na situação apresentada.

## Evolução previsível da atividade

**O Centro de Apoio** a Idosos de Ferragudo, no exercício em apreço continuou como desde a sua fundação a desenvolver o objeto dos seus estatutos, prestando cuidados de apoio aos seus utentes.

## Proposta de aplicação de **resultados**

O Centro **de Apoio** a Idosos de Ferragudo, no exercício em apreço continuou como desde a sua fundação a desenvolver o objeto dos seus estatutos, prestando cuidados de apoio aos seus utentes.

## Agradecimentos

O Centro de Apoio a Idosos de Ferragudo à data do encerramento das contas não tinha contribuições à Segurança Social e à Administração Tributária em mora.
Como habitualmente voltamos a registar os nossos agradecimentos a todos os que nos têm manifestado total e preciosa colaboração, nomeadamente, Associados, Clientes, Fornecedores, Entidades Oficiais, Instituições Bancárias e um apreço especial para os nossos trabalhadores e colaboradores.

A todos deixamos uma mensagem de apreço pelo seu profissionalismo e empenho, na certeza de que com eles se manterá a esperança de um futuro melhor.

Lagoa, **25 de março de** 2026

Administração

_____